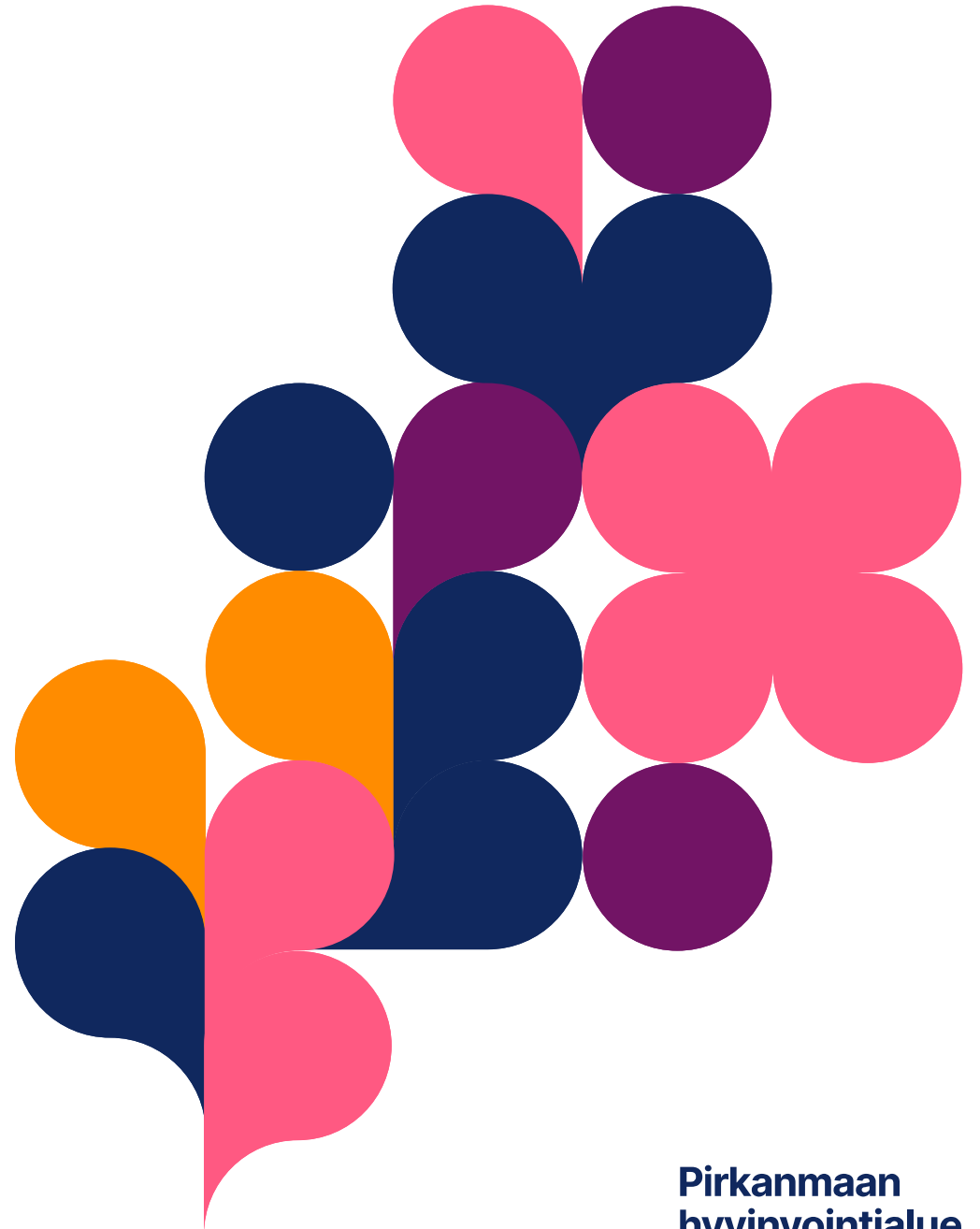


Sairaalapalvelujen yhteistoimintaneuvottelut, esitettävät toimenpiteet

Liite aluehallitukselle 3.12.2025

(sis. Aluehallituksen muutokset 3.12.2025 § 340)



Yhteenveto neuvotteluista

- Yhteistoimintaneuvottelut käytiin ajalla 20.10.–1.12.2025 (12 neuvottelua).
- Yhteistoimintaneuvottelujen alkuperäinen tavoite oli löytää 8,3 miljoonan euron säästöt. Neuvottelujen käynnistymisen jälkeen osoitetut määrärahalisäykset pienensivät säästötavoitetta 0,575 miljoonalla eurolla.
- Neuvottelujen aikana tunnistettiin vaihtoehtoisia säästötoimenpiteitä, joilla on mahdollista pienentää henkilöstövaikutuksia.
- Arvion mukaan muutokset voisivat johtaa enintään noin 150 henkilön palvelussuhteen päättymiseen ja noin 170 henkilön palvelussuhteen olennaisten ehtojen muutoksiin. Arviot tarkentuisivat toimeenpanon edetessä.

Osastotoiminnan muutokset

- Tays Hatanpään sisätautiosastot 1 (24 sairaansijaa) ja 2 (22 sairaansijaa) esitetään lakkautettavan.
- Sairaansijojen vähennystä korvattaisiin hankkimalla ikäihmisten palveluita (ympäri vuorokautinen palveluasuminen, yhteisöllinen asuminen ja muut tarvittavat palvelut) väheneviä sairaalapaikkoja vastaava määrä. Perusterveydenhuollon osastoilla on tällä hetkellä ikäihmisten palveluihin jonottavia asiakkaita 110-150 ja heidän siirtyessään näihin palveluihin potilashoidon kokonaispaikkamäärä säilyisi ennallaan.
- Muutoksen tavoitteena olisi lyhentää hoitojaksoja, parantaa palveluketjujen toimivuutta ja pienentää yksikkökustannuksia tilanteissa, joissa sairaalassa annettavaa osastohoitoa ei tarvita.
- Kangasalan vuodeosaston 46 sairaansijaa siirtyisi Hatanpään vapautuviin tiloihin sellaisenaan ja 5 sairaansijaa siirtyisi Oriveden vuodeosastolle. Perusteena muutokselle on Kangasalan kiinteistön huono kunto. Lisäksi Kangasalan kotisairaalan toimipiste lakkautettaisiin ja toiminta siirtyisi Valkeakosken sekä Hatanpään yksiköihin. Keskittämällä parannettaisiin toiminnan tehokkuutta ja toimintavarmuutta.
- Suunniteltu aikataulu: sisätautiosastojen toiminta päättyisi 31.3.2026 mennessä ja Kangasalan toimintojen siirrot toteutettaisiin 31.5.2026 mennessä.
- Muutoksista arvioidaan syntyvän yhteensä noin 1,6 miljoonan euron säästö vuodelle 2026.

Hatanpään naistentautien avotoiminnan siirtäminen Tays Keskussairaalaan

- Hatanpään naistentautien avotoiminta esitetään siirrettäväksi Tays Keskussairaalaan ja toiminta yhdistyisi keskussairaalan naistentautien poliklinikan kanssa.
- Muutoksen tavoitteena olisi vähentää päällekkäistä toimintaa, tehostaa resurssien käyttöä, yhtenäistää potilas- ja hoitoprosesseja ja selkeyttää potilasvirtojen hallintaa.
- Muutoksesta arvioidaan syntyvän noin 0,112 miljoonan euron säästö vuodelle 2026.

Kiireellisen hoidon poliklinikan muodostaminen psykiatrialle

- Akuuttipsykiatrian poliklinikan, kriisi-intensiiviyksikön, rajapintayksikön ja kotisairaalan toiminta esitetään yhdistettäväksi uudeksi psykiatrisen kiireellisen hoidon poliklinikaksi.
- Muutoksen tavoitteena olisi selkeyttää palvelurakennetta, parantaa toiminnallista sujuvuutta ja tehostaa resurssien käyttöä kiireellisen psykiatrisen hoidon kokonaisuudessa.
- Tavoitteena olisi käynnistää toiminta vuoden 2026 alkupuolella.
- Muutoksesta arvioidaan syntyvän noin 0,325 miljoonan euron säästö vuodelle 2026.

Sijaishallinnan keskittäminen

- Sijaishallinta esitetään keskitettäväksi somatiikan, psykiatrian ja lähisairaaloiden resurssikeskuksiin, jotka sijoittuisivat hallinnollisesti sairaalapalvelujen johtamisen tuen palveluihin. Tämä mahdollistaisi sijaistyön kokonaisresursoinnin ja yhtenäisen johtamisen nykyistä paremmin.
- Resurssikeskuksiin rekrytoitaisiin uusia työntekijöitä ja niihin siirtyisi myös nykyistä keskitettyä toimintaa toimialueilta. Toimintaa kehitettäisiin toimialueiden ja yksiköiden tarpeiden mukaisesti. Henkilöstölle määriteltäisiin kiertoalueet ja osaamisprofiilit, jotta työ vastaisi työntekijän osaamista ja yksiköiden tarpeita.
- Muutoksen tavoitteena olisi vähentää sijaistyön kustannuksia ja parantaa sijaistyön organisointia. Poissaolojen paikkaaminen voitaisiin hoitaa nykyistä keskitetympin, mikä vähentäisi lyhyiden määräaikaissuureiden ja vuokratyövoiman tarvetta sekä tasaisi yksiköiden kuormitusta.
- Suunniteltu aikataulu: muutos toteutettaisiin vuoden 2026 aikana.
- Muutoksesta arvioidaan syntyvän noin 1,0 miljoonan euron säästö vuodelle 2026.

Päivystysjärjestelyjen muutokset

- Sairaalapalvelujen päivystys- ja varallaolojärjestelyissä on tunnistettu muutostarpeita.
- Muutosten tavoitteena olisi yhtenäistää päivystystoimintaa, vähentää päällekkäisiä päivystysvalmiuksia ja varmistaa, että päivystys järjestetään lääketieteellisen kiireellisyyden mukaisesti.
- Muutoksista arvioidaan syntyvän yhteensä noin 0,3 miljoonan euron säästö vuodelle 2026.

Muut tehtävien uudelleenjärjestelyt

- Toimialueilla on tunnistettu tehtäviä, joiden tarve on vähentynyt tai muuttunut pysyvästi muun muassa aiempien muutosten, digitalisaation ja palveluiden keskittämisen myötä.
- Tehtävien vähennys- ja muutostarpeet koskisivat valtaosin hallinnollisia ja asiantuntijatehtäviä.
- Osassa tehtäviä työnkuvaa muutettaisiin tai työ kohdennettaisiin uudelleen, ja osa tehtävistä voitaisiin lakkauttaa. Osa tehtävien vähennyksistä voitaisiin toteuttaa eläköitymisten yhteydessä siten, että tehtävää ei enää täytetä.
- Muutosten tavoitteena olisi tehostaa toimintoja, yhdenmukaistaa toimintatapoja ja varmistaa henkilöstön tarkoituksenmukainen kohdentuminen.
- Muutokset koskisivat enintään noin 60 sairaalapalvelujen työntekijää.
- Muutoksista arvioidaan syntyvän yhteensä noin 2,28 miljoonan euron säästö vuodelle 2026.

Neuvottelujen aikana tunnistetut vaihtoehtoiset säästötoimenpiteet

- Yhteistoimintaneuvotteluissa on tunnistettu useita vaihtoehtoisia säästötoimenpiteitä, joista suuri osa perustuu henkilöstön ehdottamiin ideoihin.
- Toimenpiteet liittyvät muun muassa ostopalvelukustannusten pienentämiseen, materiaalien ja tarvikkeiden käyttöön, toimintatapojen yhdenmukaistamiseen ja ICT-kustannusten vähentämiseen.
- Näistä toimenpiteistä muodostuu merkittävä säästökokonaisuus, joka vähentäisi henkilöstövähennysten ja –muutosten tarvetta.
- Toimenpiteillä arvioidaan syntyvän yhteensä noin 1,629 miljoonan euron säästö vuodelle 2026.